

1 ТИПОВАЯ ДОРОЖНАЯ КАРТА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Этап 1. Планирование разработки СЭнМ

- Выпуск приказа о начале работ по внедрению системы энергетического менеджмента.
- Назначение ответственного за внедрение системы энергетического менеджмента.
- Назначение Рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.
- Проведение диагностического аудита системы менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011 и действующих нормативных документов СЭнМ. Сбор свидетельств аудита.
- Анализ полученной информации. Проведение оценки соответствия действующих процессов энергетического менеджмента на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011.
- Подготовка и представление отчета о результатах диагностического аудита на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011.
- Формирование целевой модели СЭнМ с укрупненным описанием функционала участников.
- Составление перечня документов СЭнМ, необходимых для разработки и/или доработки в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001:2011.
- Разработка программы мероприятий по разработке документации и внедрению СЭнМ.

Этап 2. Проведение обучающих семинаров

- Подготовка Программы семинаров для руководства и Рабочей группы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.
- Проведение семинара для руководства и руководителей структурных подразделений на тему «Система энергетического менеджмента. Основные требования согласно ИСО 50001:2011».
- Проведение семинара для рабочей группы по внедрению СЭнМ и отдельных специалистов на тему «Система энергетического менеджмента. Основные требования согласно ISO 50001:2011».

Этап 3. Разработка нормативных документов СЭнМ с обеспечением их интеграции с действующими документами

- Разработка Энергетической политики с учетом требований стандарта ISO 50001:2011.
- Определение области применения и границ СЭнМ.
- Определение критериев и методологии оценки значимости энергопотребляющего оборудования, технологических процессов и категорий персонала, значимым образом влияющего на энергопотребление.
- Идентификация и документирование энергетических целей, задач и их согласование с действующей Программой энергосбережения и повышения энергоэффективности.
- Определение энергетической базовой линии.
- Определение индикаторов энергетической эффективности для идентифицированного энергозначимого оборудования.
- Разработка Положения о представителе высшего руководства по СЭнМ.
- Разработка регламента взаимодействия подразделений в рамках СЭнМ.

- Разработка других регламентирующих документов.
- При необходимости, доработка действующих регламентирующих документов.
- Подготовка предложений по корректировке положений о подразделениях и должностных инструкций ответственных за энергоэффективность и вовлеченных в процесс энергетического менеджмента специалистов.
- Методическая поддержка в части организации информирования внутренних и внешних заинтересованных сторон по всем вопросам, связанным с СЭнМ.

Этап 4. Внедрение СЭнМ в соответствии с разработанной/ доработанной документацией СЭнМ

- Поддержка персонала, вовлеченного в процессы энергетического менеджмента, по вопросам практического применения вновь введенных документов СЭнМ.

Этап 5. Внутренний аудит СЭнМ

- Проведение семинара для подготовки внутренних аудиторов СЭнМ.
- Подготовка программы внутренних аудитов СЭнМ.
- Проведение внутренних аудитов в рамках согласованной программы внутренних аудитов в соответствии с процедурой внутреннего аудита СЭнМ силами сотрудников обученных в рамках семинара.
- Подготовка отчетов о внутренних аудитах, которые содержат объективные свидетельства соответствия СЭнМ заданным требованиям, в том числе, требованиям ISO 50001:2011.
- Подготовка Отчета о внедрении и функционировании СЭнМ с учетом требований регламентирующего документа по анализу СЭнМ высшим руководством.
- Составление плана организационно-технических мер по улучшению деятельности в области энергетического менеджмента.

Этап 6. Прохождение сертификационного аудита

- Прохождение сертификационного аудита специалистами независимой организации (органа по сертификации), аккредитованной на право проведения аудита на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011.
- Разработка плана корректирующих и предупреждающих действий по результатам сертификационного аудита.

